

KOERS 2024-2028



Voor de wereld
van morgen

 **MONDIAEN**

Inhoud

Voorwoord	3
Inleiding	6
Dit zijn wij	7
Onze missie	.
Onze visie	.
Dit vinden we belangrijk in ons werk	9
Samen	.
Samen verschillend	.
Samen het verschil maken	.
Dit vinden we belangrijk in ons gedrag	15
Professioneel thuiskomen	.
Werelden	17

Voorwoord

Voor u ligt de nieuwe Koers van Mondiaen. Een koers die weergeeft waar onze organisatie voor staat en waar we de komende jaren werk van gaan maken. Een koers die uitgaat van 'samen' als onderdeel van ons DNA. Deze koers geeft richting aan en is het uitgangspunt van ons handelen.

Met medewerkers, onze netwerkpartners, de Raad van Toezicht, de medezeggenschapsorganen en de directeuren van onze locaties voor opvang en onderwijs zijn wij het gesprek aangegaan. Over de actualiteit van vandaag en de opvang en het onderwijs van morgen, over onze visie op hoe kinderen leren en zich ontwikkelen en wat dat voor ons betekent.

Met deze Koers zetten wij de hoofdlijnen uit voor alle Mondiaen-locaties. Daarmee benadrukken wij enerzijds de onderlinge verbondenheid. Anderzijds daagt dit plan onze locaties en medewerkers uit om het verschil te maken.

Door samen verschillend te mogen zijn, bieden we ruimte aan hen om zich te ontwikkelen, om initiatief te nemen, om moed te tonen én om daarvoor verantwoordelijkheid te nemen.



Mondiaen wil zich graag verder ontwikkelen en dat doen wij echt samen. Omdat wij ervan overtuigd zijn dat we samen verder komen. In die zin kunt u dit plan ook zien als een uitnodiging om met ons mee te denken en te doen.

Met nieuwe ideeën, inzichten en feedback houden wij elkaar scherp en inspireren we om kinderen te helpen écht het beste uit zichzelf te halen. We gebruiken hierbij bewezen pedagogische en onderwijskundige inzichten als inspiratiebron. De dialoog aangaan over de ontwikkeling van kinderen en het onderwijs van morgen is en blijft nodig. Het gesprek over waar wij staan en voor gaan, voeren wij steeds kritisch met elkaar. En dat doen we allemaal voor de kinderen die iedere dag weer aan ons als professionals worden toevertrouwd.

Dat doen we voor de wereld van morgen!

Mede namens de medewerkers van
Mondiaen,

Marcel van den Hoven,
Voorzitter College van Bestuur



Mondiaen is geïnspireerd op het begrip mondiaal, wat *heel de wereld omvattend* betekent.

Mondiaen staat voor het streven om kinderen te helpen groeien tot zelfstandige en zelfbewuste individuen die zelfverzekerd kunnen navigeren in een voortdurend veranderende wereld.

Ook verwijst Mondiaen naar het belang van bewustzijn over onze omgeving en begrip voor andere culturen.

Inleiding

Deze koers is een mijlpaal. Het is na de fusie op 1 januari 2023 tussen opvang en onderwijs voor het eerst dat we vanuit een gezamenlijke richting aan de ontwikkeling van kinderen werken.

Het heeft ons bewust gemaakt wat we de afgelopen jaren in beide sectoren ontwikkeld hebben. Waar we verschillend zijn, waar onze gezamenlijke kracht ligt en waar we in gegroeid zijn. Het geeft ons richting voor de komende jaren hoe we samen verder gaan bouwen. Dit geeft ons vertrouwen om de komende periode vol passie en enthousiasme samen verder te werken. We versterken de doorgaande ontwikkeling voor onze kinderen tussen 0 en 13 jaar.

De samenleving om ons heen verandert. Mondiaen bouwt met plezier en succes aan een duurzame, sociale, gezonde en dus toekomstbestendige samenleving om kinderen maximaal toe te rusten voor de wereld van morgen. Dit kunnen en willen we niet alleen. Onze kracht ligt in onze samenwerking. We hebben elkaar als professional hard nodig. We zijn vastbesloten om te doen wat nodig is voor de kinderen op onze verschillende locaties, en doen dit samen! We omarmen onze diversiteit, want we zijn samen verschillend. En juist in die diversiteit ontstaat de kracht om samen het verschil te maken.

Dit doen we vanuit ons motto 'Voor de wereld van morgen'. Deze koers biedt concreet inzicht in hoe we dit motto in de praktijk brengen. We gaan in op:

- Onze missie en visie
- Wie we zijn en wat we doen
- Onze ambities
- Wat we belangrijk vinden in ons werk en gedrag
- Hoe je ons herkent



Met deze koers leggen we de basis voor een toekomst waarin we onze kinderen begeleiden naar een wereld vol mogelijkheden en kansen. Onze gedeelde toewijding aan hun welzijn en ontwikkeling is wat ons drijft. We zijn vastbesloten om onszelf blijvend te ontwikkelen.

Samen bouwen we aan de wereld van morgen!

Dit zijn wij

Onze missie

Nieuwsgierig en met een open blik, begeleiden we kinderen in hun ontwikkeling tot zelfstandige en zelfbewuste individuen. Met diezelfde open blik nemen zij verantwoordelijkheid in een snel veranderende samenleving.

Onze visie

We bieden ieder kind van 0 tot 13 jaar met opvang en onderwijs gelijke kansen op ontwikkeling. Dat doen we **samen**. Door vanuit expertise relevante samenwerkingen te organiseren. Met elkaar, met opvoeders en met samenwerkingspartners. We zien ieders potentie en zetten alle kennis en kunde in om aan te sluiten bij de behoefte van ieder kind, elke thuissituatie en elke collega.

Dat doen we **samen verschillend**. Door verschillend te benaderen, creëren we gelijke kansen. En vooral door ruimte te bieden aan diversiteit. Zo kan ieder, vanuit zijn eigen expertise of vaardigheden, doen wat nodig is om het juiste resultaat te behalen; het verwezenlijken van onze missie.

Dat doen we om **samen verschil te maken**. Door een inspirerende omgeving te bieden, waarin je je onafgebroken kunt ontwikkelen. Waar leren en spelen hand in hand gaan. Waar we verantwoordelijkheid nemen en doordachte keuzes maken, voor de wereld van morgen.

Vanuit deze visie en onze gezamenlijke missie (richting) geven we de locaties autonomie (ruimte) om dat te kunnen doen wat nodig is om onze missie te realiseren (resultaat). Vanuit de verantwoordelijkheid die dat met zich meebrengt bevragen we elkaar hier regelmatig op (rekenschap).



Dit vinden we belangrijk in ons werk

Samen

We werken vanuit een gezamenlijke richting aan de ontwikkeling van elk kind en elke collega. We zien hier voor ons allemaal een brede rol weggelegd. Ontwikkelen is meer dan het overbrengen van kennis, vaardigheden en attitudes met vooraf vastgelegde doelen. Het gaat om het écht zien van potentie en hieraan bijdragen. We zoeken voortdurend verbinding tussen 'wie je bent en wat je kunt' en 'wat we samen tot stand kunnen brengen'. Mét iedereen en vóór iedereen. Samen zijn we verantwoordelijk voor de ontwikkelkansen van elk individu.



Zo doen we dat:

- We delen onze expertise proactief met iedereen die hier baat bij heeft.
- We maken actief gebruik van expertise, kennis en kunde om ons heen.
- We zijn kritisch op onszelf en vragen anderen dit ook te zijn om meer te leren.
- We werken als vanzelfsprekend samen, waarbij opvang en onderwijs samen zorgen voor een naadloze doorgaande ontwikkeling.
- We nemen verantwoordelijkheid: we kijken verder dan onze taak of expertise en maken ons hard voor gelijke ontwikkelkansen voor ieder kind.
- We zoeken naar oplossingen om ons aanbod zo inclusief mogelijk te maken. Het uitgangspunt is wat wél kan om thuisnabij te zorgen voor een optimale ontwikkeling.

Samen verschillend

We hebben één ding gemeen: we zijn allemaal anders. Die diversiteit van onze locaties én van kinderen, collega's, opvoeders en samenwerkingspartners, zetten we in voor een optimale ontwikkeling. We bieden een wereld aan mogelijkheden met een divers aanbod in opvang en onderwijs. Met een nieuwsgierige houding en een open blik, creëren we een omgeving waar we kunnen leren van elkaar, én van de omgeving zelf. Waar iedereen zichzelf kan zijn. Waar vriendschappen gemaakt worden die een leven lang duren. Waar je thuiskomt. En waar ruimte is om verschil te maken, als dit bijdraagt aan een optimale ontwikkeling.

Omdat verschillen ons compleet maken en de kracht juist zit in de diversiteit.

Door anders te kijken, kun je meer zien.



Zo doen we dat:

- We gaan uit van het positieve, nieuwsgierig en met een open blik.
- We betrekken kinderen, collega's, opvoeders en samenwerkingspartners om te leren. We maken verschillen bespreekbaar en leren hiervan.
- We creëren een omgeving die steeds opnieuw inspireert en uitdaagt.
- We durven andere keuzes te maken, wanneer we ervan overtuigd zijn dat dit bijdraagt aan ontwikkeling. We gaan hierbij uit van gelijkheid door verschillend te benaderen.

Samen verschil maken

We dragen de wereld van morgen met ons mee. Die belangrijke rol koesteren we. Het maakt ons trots. Met het besef van het belang van ons werk, nemen we die rol zeer serieus. We maken doordachte keuzes voor nu en zeker ook voor later. Waarbij zorg voor jezelf, elkaar en voor onze omgeving hand in hand gaan. Zodat de kinderen van nu diezelfde doordachte keuzes leren maken voor later. We geven ruimte, delen kennis, maken alles bespreekbaar en bevragen elkaar. Met de toekomst in handen en een helder doel voor ogen. Zo dragen we zorg voor de wereld van morgen.



Zo doen we dat:

- We weten wat werkt of zoeken naar die kennis, om doordacht keuzes te maken met ook de lange termijn in het vizier.
- We zijn continu in beweging. Wat we doen, doen we goed. Wat beter kan, passen we aan.
- We hebben oog voor actuele thema's en bereiden kinderen voor op de toekomst.
- We geven ruimte om te ontdekken, risico's te nemen, en op andere manieren te leren. Fouten maken mag, ervan leren moet.
- We stimuleren gezonde voeding en voldoende beweging in een groene omgeving.
- We bieden kinderen een voorbeeldrol door duurzaam te handelen en toekomstgerichte keuzes te maken.
- We nemen verantwoordelijkheid in ons werk en bevragen elkaar regelmatig op resultaat.

Dit vinden we belangrijk in ons gedrag

Professioneel thuiskomen

Iederéén verdient het zichzelf te blijven ontwikkelen. Kinderen, maar zeker ook onze professionals. Ook voor collega's bieden we een inspirerende omgeving, waar fouten maken mag en waar van elkaar leren en voor jezelf zorgen moet. Waar we nieuwsgierig zijn naar elkaar en onze verschillen waarderen. Waar elk individueel talent op een unieke manier bijdraagt aan dat wat we samen belangrijk vinden: de ontwikkeling van ieder kind. Professioneel thuiskomen noemen we dat.



Zo doen we dat:

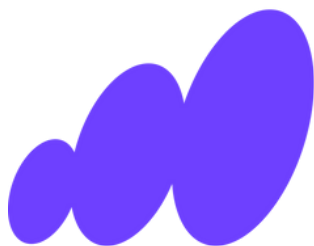
- We zoeken naar mogelijkheden waardoor jij het beste uit jezelf kan halen en hebben hierbij oog voor jou in elk opzicht: voor jouw talent en ambities, jouw thuissituatie en eigenheid.
- We vieren successen.
- We spreken onze waardering uit.
- We maken heldere afspraken en komen die na.
- We hebben vertrouwen in elkaars kennis en vaardigheden.
- We zorgen voor continue en unieke ontwikkelmogelijkheden.

Zo herken je ons:

- We hebben een waarderende grondhouding en gaan altijd uit van het positieve.
- We hebben oprecht aandacht voor elkaar.
- We staan voor elkaar klaar, zetten een stap extra om elkaar te helpen en denken in oplossingen.
- We maken doordachte keuzes.
- We voelen ons verantwoordelijk.
- We hebben plezier met elkaar en in ons werk.

Werelden

Binnen Mondiaen hebben we verschillende werelden. Onze kindercampussen bieden opvang en onderwijs onder één dak. Daarnaast zijn er verschillende vormen van opvang, herkenbaar aan onderstaande beeltenissen.



Kindercampus



Sportwereld



Peuterwereld



Kunstwereld



Groene wereld

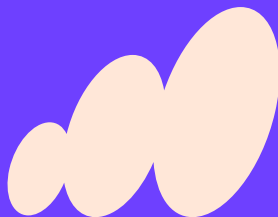




**Samen
bouwen
we
aan
jouw
toekomst**



Mondiaen
Ringbaan-Oost 240
5018 HC Tilburg
013-5229250
www.mondiaen.nl



**Voor
de wereld
van morgen**